

Programa

10:15-10:35 ABERTURA

Miguel Vieira de Castro, *Presidente da APIBARRA*
José Luís Cacho, *Presidente da APS*
Nuno Mascaranhas, *Presidente da CM de Sines**
Stein Inghe Dahn, *Presidente EMPA*

10:35-11:00 LIDERAR EQUIPAS DE ALTO RENDIMENTO

Maria João Martins, *My Change*

11:00-12:00 BOAS PRÁTICAS DE LIDERANÇA

Animador: Miguel Vieira de Castro, *APIBARRA*
Liderança pela tecnologia
Willem Bentinck, *Nederlands Loodswezen*
Liderança na gestão da atividade
Christophe Reux, *FFPM-Fédération Française des Pilotes Maritimes*
Liderança pela formação profissional
José Luis Saura, *Colegio Oficial Nacional de Prácticos de Puerto*

12:00-13:00 LIDERAR PELA COMPETITIVIDADE

Animador: Vitor Caldeirinha, *APSS**
A perspetiva do armador global
Francesco Pollio, *MSC*
O contributo dos serviços de reboque
Carsten Nygaard, *Group Marine Manager da Svitzer*
A ótica do afretador
Francisco Ramos, *Galp*

13:00-14:30 ALMOÇO

14:30-15:30 SIMPLIFICAR PARA LIDERAR

Animador: Pedro Pereira, *Transportes em Revista*
A simplificação como fator de eficácia
Rui d'Orey, *AGEPOR*
Simplificar para atingir a eficiência
A definir, *Grupo Sousa**
A importância da simplificação para competitividade
Sandra Augusto, *Autoeuropa**

15:30-16:00 CAFÉ

16:00-17:00 AUTORIDADES NA LIDERANÇA PELA EXCELÊNCIA

Animador: José Monteiro Limão, *Transportes em Revista*
Autoridade Portuária como elemento de agilização
Lídia Sequeira, *Associação dos Portos de Portugal*
Contributo da Autoridade Marítima
Ernesto Sá Couto, *Autoridade Marítima Nacional*
Administração Marítima na dinamização da competitividade e segurança
José Simão, *Direção Geral de Recursos Naturais e Marítimos*

17:00-17:20 OS PILOTOS NA GLOBALIZAÇÃO

Henrique Leitão, *Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa**

17:20-17:50 ENCERRAMENTO

Miguel Vieira de Castro, *Presidente da Apibarra*
Ana Paula Vitorino, *Ministra do Mar**



SIMPLIFICAR
PARA LIDERAR
SINES | 09 DE NOVEMBRO
Auditório da Administração do Porto de Sines